

INHALT

Hands-on Digital

6 **MOMENTUM**
Kernaussage – Warum diese Studie?

ÜBERBLICK

- 14 **KONTEXT** Digitaler Wandel: Die pragmatische Wende
Bilanz – Wo stehen wir heute?
- 16 **KONTRAST** Ein neuer Blick auf Digitalisierung
Umdenken – Welches Mindset ist zukunftsweisend?
- 18 **KONSEQUENZEN** Hands-on digital: Fünf Thesen
Agenda – Was steht jetzt an?
- 22 **TREND-EVOLUTION** Die Entwicklung einer Kultur des Digitalen
Rückblick – Wie wandeln sich Trendbegriffe?
- 24 **TREND-RADAR** Digitaler Diskurs: Signale der Erneuerung
Momentaufnahme – Was deutet hin auf eine Wende?

VERTIEFUNG	28 THESE 1 Identität	Amazon ist nicht alles: Digitalisierung braucht die Orientierung an der eigenen Identität.	32 EXKURS Der „Golden Circle“ 36 EXPERTE Harry Gatterer: Der Future Code
	40 THESE 2 Führung	Beziehungen statt Bytes: Digitale Transformation ist eine Frage der Führung, nicht der Technologie.	48 EXKURS Die vierte Dimension 52 EXPERTE Franz Kühmayer: Führung braucht Herzblut
	54 THESE 3 Innovation	Playful Innovation: Wirklich Neues entsteht durch Spielräume, nicht durch Aktionismus.	62 EXPERTE Interview mit Johannes Kleske
	66 THESE 4 Kooperation	Das Hafem-Prinzip: Ein digitalisiertes Unternehmen ist ein Knotenpunkt, keine geschlossene Einheit.	74 EXPERTE Christoph Kappes: Digitale Kollaboration 78 EXPERTE Interview mit Harald Katzmaier
	82 THESE 5 Technologie	Teampay mit Technologie: Die Zukunft gehört der Allianz von Mensch und Maschine.	87 EXKURS Das Blockchain-Business 92 EXKURS Technolution 94 EXPERTE Prof. Dr. Peter Zec: Homo ex data
HINTERGRUND	102 FUNDAMENT <i>Reflexion – Welche Theorie liegt der Studie zugrunde?</i>	102 Gesellschaft 4.0 108 Modelle des Wandels	
	112 VISIONÄRE <i>Einblick – Wer handelt und denkt zukunftswei- send?</i>	112 Interview mit Rama Dunayevich 115 Interview mit Alexander Windbichler 118 Interview mit Primavera De Filippi	
	120 IMPACT-ANALYSE <i>Potenziale – Wo liegen die Wirkungshebel?</i>	The Big Picture: Die Chancen Ihres Unternehmens in einer vernetzten Gesellschaft	
		124 Literaturverzeichnis 126 Über das Zukunftsinstitut	